

خطة عمل الحماية في الحركة

الهدف: زيادة أنشطة الحماية وتحسينها على نطاق الحركة

الإطار الزمني: كانون الثاني/يناير 2026 – كانون الأول/ديسمبر 2028 (على مدار ثلاث سنوات)

نطاق خطة العمل:

استنادًا إلى أحكام القرار المتعلق بالحماية في الحركة، والمشاورة اللاحقة مع مكونات الحركة، تهدف خطة العمل إلى:

- تحديد الأهداف الرئيسية والإجراءات الفردية والجماعية اللازمة لتعزيز القدرة الإجمالية للحركة على حماية الأشخاص الأكثر عرضة للخطر.
- نظرًا لاتساع نطاق القرار المتعلق بالحماية في الحركة، لا تهدف خطة العمل إلى تغطية جميع الجوانب والأنشطة الواردة في القرار بالتفصيل، إذ إن العديد من هذه الأنشطة مشمولة بالفعل في الاستراتيجيات والخطط القائمة، بما في ذلك استراتيجيات الحركة الدولية للصليب الأحمر والهلال الأحمر بشأن الهجرة وإعادة الروابط العائلية، والخطط الاستراتيجية والميدانية للجنة الدولية للصليب الأحمر (اللجنة الدولية)، والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر (الاتحاد الدولي)، والجمعيات الوطنية في مجالات الحماية الرئيسية.
- بناءً على ذلك، ستحدد خطة العمل الأنشطة الرئيسية التي تتطلب تحسينًا جماعيًا - ما يعني أنها لن تتضمن الأنشطة الأساسية القائمة بالفعل لأنها مدرجة بالكامل ضمن التخطيط الاستراتيجي والميداني الحالي. على سبيل المثال، لا تتناول خطة العمل بالتفصيل تحليل المخاطر المتعلقة بالحماية في اللجنة الدولية، أو الدعم العام الذي يقدمه الاتحاد الدولي للجمعيات الوطنية، أو العمل المجتمعي للجمعيات الوطنية.

المساءلة في خطة العمل

- استنادًا إلى الإطار والتوجيهات المنصوص عليها في خطة العمل، يتحمل كل مكون من مكونات الحركة (اللجنة الدولية، والاتحاد الدولي، وكل جمعية وطنية) مسؤولية تضمين أحكام القرار ضمن خطته الاستراتيجية والميدانية، وفي نظم الرصد والإبلاغ القائمة ذات الصلة.
- ويترتب على ذلك عدم وجود آلية رصد شاملة لكل إجراء وارد في خطة العمل، باستثناء الإجراءات التي يجري جمع بيانات بشأنها بالفعل.
- بالإضافة إلى ذلك، سيتولى مكتب وكيل الأمين العام لتطوير الجمعيات الوطنية وتنسيق العمليات بالاتحاد الدولي، ومكتب مدير عمليات اللجنة الدولية، مهمة "مراقبة" لضمان دعم خطة

العمل لكل مكون من مكونات الحركة، بما يُعزز أثرها على الأشخاص الذين هم في أمس الحاجة للحماية، ويُسهّل عملية تقديم التقارير إلى مجلس المندوبين، بدعم من الوحدات المعنية بالحماية في الحركة في كل مؤسسة.

ملاحظة بشأن المصطلحات: يُعرّف مصطلح "الحماية" في القرار ويشمل الأنواع الثلاثة من أنشطة الحماية التي وضحتها القرار ذاته. ويتضمن ذلك الأنشطة المنفّذة ضمن نطاق سياسة الحماية والنوع الاجتماعي والادماج الخاصة بالاتحاد الدولي. وفي هذه الخارطة، يُقصد بكلمة "الحماية" في جميع السياقات—على سبيل المثال عند الإشارة إلى "جهات التنسيق المعنية بالحماية"—التعريف الوارد في الإطار، والذي يشمل نهج الحماية والنوع الاجتماعي والإدماج.

المحتويات

- 3..... مجال التركيز الأول. الالتزام بتحقيق نتائج أفضل في مجال الحماية.
- 5..... مجال التركيز الثاني. مشاركة القيادة ودعمها وتبنيها للقضية.
- 6..... مجال التركيز الثالث. حشد الموارد والاستثمار بصورة مستدامة.
- 8..... مجال التركيز الرابع. تعزيز المعرفة التقنية والقدرات الميدانية.
- 10..... مجال التركيز الخامس. تعزيز التعاون والتنسيق والشراكة.
- 12..... مجال التركيز السادس. تنفيذ أنشطة حماية قائمة على المبادئ.

مجال التركيز الأول: الالتزام بتحقيق نتائج أفضل في مجال الحماية

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-1 نشر إطار الحماية داخل الحركة وضمن اتساق جميع أعمال الحماية بالحركة مع أحكامه.	اللجنة الدولية/الاتحاد الدولي/الجمعية الوطنية: 1-1-1 تقديم أدوات وتوجيهات قياسية لتحليل المخاطر المتعلقة بالحماية/السياق (إطار الحماية داخل الحركة، ومجموعة الأدوات المصاحبة)	حزيران/يونيو 2026	<ul style="list-style-type: none"> إظهار الموظفين والمتطوعين المزيد من الوعي بإطار الحماية داخل الحركة. انعكاس إطار الحماية داخل الحركة في جميع برامج وأنشطة الحركة المتعلقة بالحماية، بما في ذلك البرامج التدريبية الجديدة، والمبادئ التوجيهية، والأدوات، وجهود المناصرة.
	2-1-1 تقديم وحدات تدريب مشترك (عبر الإنترنت أو في فصول دراسية) تشرح إطار الحماية داخل الحركة.	حزيران/يونيو 2026	
2-1 استخدام نوع واحد أو أكثر من الأنشطة الثلاثة الموضحة في إطار الحماية داخل الحركة	الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية 1-2-1 الحفاظ على استراتيجيات الحماية القائمة حيثما وُجدت وتوسيع نطاقها حيثما أمكن.	2027	<ul style="list-style-type: none"> تمتُّع الجمعيات الوطنية بقدرة حماية داخلية مستدامة، مدعومة بموظفين مدربين والاحتفاظ بهم بشكل مستمر.
	الجمعية الوطنية ¹ 2-2-1 تعيين منسق للحماية داخل الجمعيات الوطنية أو موظف مسؤول عن الحماية، حيثما كان ذلك مناسبًا وممكنًا		
	3-2-1 دمج أعمال الحماية باعتبارها مهمة تنظيمية رئيسية ² - حسب الاقتضاء - من خلال تضمينها في الأهداف		

¹ أتمّ الاتحاد الدولي واللجنة الدولية هذه الإجراءات فعلاً.

² يدعو القرار إلى تعميم الحماية والالتزام بمبدأ عدم إلحاق الضرر، باعتبارهما مطلبين إلزاميين من جميع مكونات الحركة. وبناءً عليه، يجب على جميع مكاتب الجمعيات الوطنية والاتحاد الدولي واللجنة الدولية إدراج مبدأ "تعميم الحماية" ضمن أنشطتها. كما ينبغي إدراج أنشطة حماية متخصصة ومؤثرة، بناءً على تقييم كل منظمة واستعدادها (وبما يتماشى مع المهام والأدوار والمسؤوليات المنوطة بكل منها).

		المؤسسية التي تُترجم إلى أهداف وظيفية وفردية.	
<ul style="list-style-type: none"> ● تحديد المخاطر المتعلقة بالحماية ومعالجتها بطريقة منهجية، من خلال تنفيذ إجراءات محددة تتوافق مع إطار الحماية داخل الحركة خلال العمليات. 	جارٍ التنفيذ	<p>الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية</p> <p>1-3-1 ضمان إدراج معالجة مسائل الحماية ضمن أطر إدارة المخاطر، بما يضمن استجابة المنظمة لمسائل الحماية بشكل ملائم.</p> <p>الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي</p> <p>2-3-1 تضمين تحليل المخاطر المتعلقة بالحماية في جميع البرامج والعمليات.</p>	<p>3-1 إجراء تحليل دقيق للمخاطر والسياق، بما في ذلك المخاطر الجديدة والناشئة المتعلقة بالحماية</p>

مجال التركيز الثاني: مشاركة القيادة ودعمها وتبنيها للقضية

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-2 تعزيز التزام القيادة بتقديم الدعم وتخصيص الموارد لأنشطة الحماية	الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية: 1-1-2 ضمان إدراج المسائل المتصلة بالحماية في الحركة ضمن جدول أعمال المجموعات القيادية ذات الصلة، وفي الاجتماعات الدستورية العالمية والإقليمية.	2026	<ul style="list-style-type: none"> تحسن مستوى فهم قيادات الجمعية الوطنية لدورهم في مجال الحماية. إعداد دليل موحد لإشراك القيادة، ونشره، وتكييفه بما يتناسب مع احتياجات الجمعيات الوطنية في مختلف السياقات.
	2-1-2 إعداد مجموعة موجزة من مواد الإحاطة الموجهة لقيادة الجمعيات الوطنية، بما يتلاءم مع اختلاف السياقات. انظر أيضًا الإجراءات – 1.2.3 و 1.3.1	2026	<ul style="list-style-type: none"> حصول جميع القادة الجدد والحاليين في الجمعيات الوطنية والاتحاد الدولي واللجنة الدولية على تدريب منهجي حول المسؤوليات المرتبطة بالحماية، من خلال برامج التوجيه والتطوير المهني.
2-2 ضمان الفهم وتقديم الدعم على مستوى القيادة	اللجنة الدولية، والاتحاد الدولي: 1-2-2 دمج إطار الحماية داخل الحركة في دورة تدريبية تمهيدية للتعريف بالحركة على الصعيدين العالمي والإقليمي.	2026	<ul style="list-style-type: none"> إدراج الحماية ضمن الخطط الاستراتيجية للجمعية الوطنية وتخصيص الموارد اللازمة لتنفيذها.

مجال التركيز الثالث: حشد الموارد والاستثمار بصورة مستدامة

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-3 تخصيص موارد مالية كافية للحماية	الجمعية الوطنية 1-1-3 إدراج مسألة الحماية ضمن خطط شاملة لحشد الموارد، وكذلك ضمن خطط حشد الموارد الخاصة بعمليات محددة	2027	<ul style="list-style-type: none"> ● امتلاك الجمعيات الوطنية القدرات الداخلية اللازمة لتعميم الحماية بشكل منهجي ضمن أنشطتها، والامتثال لمبادئ الحماية، وإجراء التحليلات المرتبطة بها. ● توافر الدعم المؤسسي والموارد المطلوبة للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالحماية، بما يقلل من الاعتماد على التمويل المخصص أو القائم على مشروعات بعينها. ● اعتراف متزايد من المانحين والشركاء بأهمية الإجراءات المتعلقة بالحماية داخل الجمعيات الوطنية، وتمويلها باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من الأثر الإنساني.
	الاتحاد الدولي 2-1-3 ضمان إدراج مكونات ذات صلة بالحماية بصورة منهجية في الاستراتيجيات والميزانيات الميدانية لصناديق الطوارئ، للاستجابة في حالات الكوارث وفي نداءات الطوارئ، وذلك باعتبارها عناصر أساسية للاستجابة.	2026	
2-3 حشد الموارد البشرية من أجل التنفيذ الفعال	الاتحاد الدولي واللجنة الدولية 3-1-3 دعم الجمعيات الوطنية لضمان دمج الاحتياجات المتعلقة بالحماية ضمن جهود حشد الموارد.	2027	<ul style="list-style-type: none"> ● توافر عدد كافٍ من الموارد البشرية المدربة تدريباً مناسباً لدى جميع مكونات الحركة.
	الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية 1-2-3 دعم الجمعية الوطنية في تعيين منسقين معينين بالحماية، أو تعيين موظفين مؤهلين في مجال الحماية، حيثما كان ذلك ملائماً وممكنًا.	جارٍ التنفيذ	

	2027	2-2-3 ضمان مراعاة عمليات حشد المتطوعين للشواغل والاعتبارات المتعلقة بالحماية.	
--	------	---	--

مجال التركيز الرابع: تعزيز المعرفة التقنية والقدرات الميدانية

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-4 (أ) ضمان استثمار كل مكون من مكونات الحركة في تعزيز معارفه وقدراته التقنية، وتطوير المعايير والتوجيهات ومجموعات الأدوات الميدانية.	1-1-4 الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية: تحديد الوحدات التدريبية القائمة المتعلقة بالحماية، سواء عبر الإنترنت أو في الفصول الدراسية، وإنشاء فهرس تعليمي للممارسين الميدانيين يغطي النهج العامة للحماية ³ والمجالات المواضيعية/التقنية ⁴ .	شباط/فبراير 2026	<ul style="list-style-type: none"> ● اكتساب الموظفين والمتطوعين في جميع مكونات الحركة فهماً أعمق لكيفية تنفيذ الأنواع الثلاثة من أنشطة الحماية: <ul style="list-style-type: none"> ○ تلقي جميع الموظفين تدريباً أساسياً في المبادئ والنهج المتعلقة بالحماية، بما في ذلك تعميم الحماية ○ تلقي الموظفين المتخصصين تدريباً تقنياً مناسباً وفق مجال عملهم
1-4 (ب) دعم جميع مكونات الحركة لتعزيز قدرات الجمعيات الوطنية في مجال الحماية حسب الحاجة وعند الضرورة	2-1-4 توسيع نطاق حلقات العمل التدريبية عبر الإنترنت للجمعيات الوطنية، بما يمكن الجمعيات الوطنية المهتمة من تطوير خطط عملها للاستجابة لمتطلبات الحماية.	آذار/مارس 2026	<ul style="list-style-type: none"> ● حصول الجمعية الوطنية التي تطلب تلقي مساعدة لتعزيز قدراتها في مجال الحماية على دعم ملائم.
	3-1-4 إدارة منصات رقمية (شبكة ممارسين) لتيسير إدارة المعرفة والمناقشة وتبادل الخبرات بين الممارسين	جارٍ التنفيذ	
	4-1-4 مراجعة المعايير ومجموعات الأدوات والمبادئ التوجيهية الميدانية وتنقيحها حسب الحاجة.	جارٍ التنفيذ	

³ (على سبيل المثال، تعميم الحماية، وأنشطة الحماية المتخصصة، والحماية والنوع الاجتماعي والإدماج، ونهج الحد الأدنى من الحماية، وما إلى ذلك).

⁴ (على سبيل المثال: العنف الجنسي والقائم على النوع الاجتماعي، وحماية الأطفال، والاحتجاز، وإعادة الروابط العائلية، والحوار السري، والدبلوماسية الإنسانية، وما إلى ذلك).

	2027	1-2-4 وضع مبادئ توجيهية لضمان التزام الأدوات الجديدة والتكنولوجيات الرقمية بالمبادئ الإنسانية والالتزامات القانونية	2-4 وضع أساليب مبتكرة للتصدي للمخاطر في مجال الحماية، بما في ذلك المخاطر الرقمية
--	------	---	--

مجال التركيز الخامس: تعزيز التعاون والتنسيق والشراكة

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-5 تعزيز التعاون والتنسيق والشراكة في مجال الحماية بين مكونات الحركة	الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية 1-1-5 إعداد مواد تدريب/ مواد توعوية داخلية تشرح المهام المتعلقة بالحماية ونهج كل مكون من مكونات الحركة (يرتبط بالإجراء 1-1). ⁵	2026	<ul style="list-style-type: none"> تحسن مستوى التفاهم المتبادل لدى موظفي كل مكون من مكونات الحركة بشأن المهام والنهج والبرامج المتعلقة بالحماية التي تنفذها المكونات الأخرى⁵
	2-1-5 تعزيز إدماج التنسيق داخل الحركة ضمن التدريب التقني المتعلق بالحماية.	2026	<ul style="list-style-type: none"> تحسن مستوى التنسيق بين مكونات الحركة المتعلق بإجراءات الحماية
	3-1-5 الإشراف على عمل هيئات التنسيق القائمة والجديدة المتعلقة بالحماية على المستويين الإقليمي والعالمي، (بما في ذلك مجالات الاحتجاز، والحماية والنوع الاجتماعي والإدماج، والعنف الجنسي والقائم على النوع الاجتماعي، وإعادة الروابط العائلية، والهجرة)، لضمان تقديم دعم فعال ومناسب عند الحاجة، وتجنب الازدواجية غير الضرورية.	2026	<ul style="list-style-type: none"> زيادة قدرة مكونات الحركة على تنفيذ استجابات في مجال الحماية بطريقة متعددة التخصصات وشاملة.
	الاتحاد الدولي والجمعية الوطنية 4-1-5 تعزيز إدماج الحماية في جوانب التنسيق الخاصة بالتدريب الميداني في مجال الإدارة ⁶	2026	<ul style="list-style-type: none"> زيادة مستوى تبادل المعلومات والتنسيق بين مختلف مسارات العمل والمنصات التي تركز على الحماية داخل الحركة، بما يشمل القانون الدولي الإنساني، والعنف الجنسي والقائم على النوع الاجتماعي، والهجرة، وإعادة الروابط العائلية، وغيرها من المجالات

⁵ يكمن الهدف في تعزيز فهم موظفي اللجنة الدولية لنهج الحماية والنوع الاجتماعي والإدماج، وأعمال الحماية التي تنفذها الجمعيات الوطنية، وأن يكتسب موظفو الاتحاد الدولي فهماً أعمق لمهمة الحماية المنوطة باللجنة الدولية، وأعمال الحماية التي تنفذها الجمعيات الوطنية، فضلاً عن تمكين الجمعيات الوطنية من اكتساب فهم أعمق لنهج الحماية والإجراءات التي تنفذها جميع مكونات الحركة.

⁶ جرى إدماجها بالفعل بشكلٍ كافٍ وفي نطاق واسع ضمن برامج التدريب الميداني التي تقدمها اللجنة الدولية.

ذات الصلة.			
• تحسن مستوى التنسيق مع المكونات الخارجية في ما يتعلق بإجراءات الحماية	2026	1-2-5 تقديم توجيهات بشأن مشاركة الحركة في هيئات الحماية القطرية/الإقليمية	2-5 تعزيز التعاون والتنسيق والتكامل مع الجهات الفاعلة الخارجية

مجال التركيز السادس. تنفيذ أنشطة حماية قائمة على المبادئ

الأهداف	الإجراءات المحددة	الإطار الزمني	النتائج
1-6 إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي والتنوع والإدماج التي تركز على الناس	الاتحاد الدولي والجمعية الوطنية 1-1-6 إدماج اعتبارات النوع الاجتماعي والتنوع والإدماج التي تركز على الناس من خلال تعزيز نشر نهج الحماية والنوع الاجتماعي والإدماج، بما في ذلك المعايير الدنيا المتعلقة بالحماية والنوع الاجتماعي والإدماج في حالات الطوارئ 2-1-6 الاستمرار في تعزيز التدريب والتكامل ضمن "مبادرة تحسين إعداد البرامج".	2026	<ul style="list-style-type: none"> ● تقلص الأضرار التي تلحق بالأشخاص المتضررين من الكوارث والأزمات والنزاعات، سواء كانت هذه الأضرار ناتجة عن إجراءات متعمدة أو غير متعمدة تتخذها الحركة. ● زيادة قدرة الأشخاص الذين تساعدهم مكونات الحركة على الصمود وتقلص مستوى تعرضهم للمخاطر المتعلقة بالحماية. ● تطبيق جميع مكونات الحركة لتوجيهات الحركة المتعلقة بحماية البيانات والاستخدام القائم على المبادئ للتكنولوجيا الرقمية.
2-6 ضمان اتباع نهج يركز على الضحايا/الناجين	الجمعية الوطنية، والاتحاد الدولي، واللجنة الدولية 1-2-6 دمج التوجيهات المتعلقة بالنهج التي تركز على الضحايا/الناجين في المعايير المهنية لأنشطة الحماية و/أو معايير الحماية والنوع الاجتماعي والإدماج (بما يشمل السلامة، والسرية، وعدم التمييز، والاحترام) في الإجراءات الموضحة في خطة العمل.	2026	<ul style="list-style-type: none"> ● تطبيق جميع مكونات الحركة لتوجيهات الحركة المتعلقة بحماية البيانات والاستخدام القائم على المبادئ للتكنولوجيا الرقمية.
3-6 ضمان فهم مبدأ "عدم إلحاق الضرر" (بما في ذلك الحماية) وتطبيقه باعتباره مبدأً إلزامياً في جميع أنشطة الحركة	اللجنة الدولية والاتحاد الدولي 1-3-6 وضع توجيهات عملية للحركة حول كيفية تفعيل مبدأ "عدم إلحاق الضرر".	2026	<ul style="list-style-type: none"> ● تطبيق جميع مكونات الحركة لتوجيهات الحركة المتعلقة بحماية البيانات والاستخدام القائم على المبادئ للتكنولوجيا الرقمية.

		<p>ينبغي أن توضح هذه التوجيهات ما ينطوي عليه المبدأ، وسبب كونه إلزاميًا، وطرائق تطبيقه عمليًا، بما في ذلك تقديم أمثلة ملموسة لجميع الجهات الفاعلة في الحركة.</p>	
--	--	--	--